

江苏睢宁农村商业银行股份有限公司

2026 年上半年信息披露报告

根据《商业银行信息披露办法》《商业银行股权管理暂行办法》和《银行保险机构公司治理准则》的有关规定，江苏睢宁农村商业银行股份有限公司（以下简称“本行”）对 2026 年上半年进行信息披露，本次信息披露的主要内容分为公司基本信息、财务会计报告、风险管理状况、股本及股东情况、公司治理、社会责任、消费者权益保护、年度重大事项等。

第一章 重要提示

本行董事会及董事长保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性负责。

本报告中除特别说明外，会计数据与业务数据，金额币种为人民币。

本行董事长李家尧、行长杜迎接、财务部门负责人魏银玲保证半年度报告中财务报告真实、完整。

第二章 公司基本情况

中文全称为：江苏睢宁农村商业银行股份有限公司（简称：睢宁农商银行）

英文全称：JIANGSU SUINING RURAL COMMERCIAL BANK
CO., LTD

英文简称：SNRCB

注册资本：62778.5 万元

首次注册登记日期：2012 年 12 月 25 日

最新一次变更注册登记日期：2024 年 12 月 5 日

法人代表：李家尧

董事会秘书：袁士昌

经营范围：吸收公众存款；发放短期、中期和长期贷款；办理国内结算业务；办理票据承兑与贴现；代理发行、代理兑付、承销政府债券；买卖政府债券、金融债券；从事同业拆借；从事银行卡业务；代理收付款项及代理保险业务；提供保管箱服务；经中国银行业监督管理委员会批准的其他业务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。

注册地址：江苏省睢宁县元府东街 99 号

邮政编码：221200

网址：<http://www.jssnrcb.com>

注册登记机关：徐州市行政审批局

统一社会信用代码：91320300060175275T

金融许可证机构编码：B1429H332030001

客户服务热线：96008

第三章 财务会计报告

一、主要经营指标

1. 资产负债及主要风险指标：至 2026 年 6 月末，资产总额达 419.77 亿元，比年初增加 32.42 亿元，增长 8.37%；负债总额 389.12 亿元，比年初增加 29.55 亿元，增长 8.22%；所有者权益 30.64 亿元，较年初增加 2.86 亿元，增幅 10.31%。加权风险资产净额 212.67 亿元，资本净额 32.97 亿元，核心一级资本净额 30.57 亿元，资本充足率达 15.5%，核心一级资本充足率 14.37%，不良贷款率 1.7%，拨备覆盖率 461.98%。

2. 存贷款业务指标：至 2026 年 6 月末，各项存款余额 373 亿元，较年初增加 30.14 亿元，增幅 8.79%；各项贷款余额达 249.31 亿元，比年初增加 13.91 亿元，增幅 5.91%。

3. 主要财务指标：至 2026 年 6 月末，营业收入 8.73 亿元，同比增加 0.18 亿元，增幅 2.03%；营业支出 5.49 亿元，同比减少 965.99 万元，降幅 1.73%；实现净利润 3.16 亿元。

二、会计报表附注

1. 财务报表的编制基础

本行执行财政部 2006 年 2 月 15 日颁布的《企业会计准则》及其后颁布、修订的企业会计准则及应用指南、企业会计准则解释以及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”）。本财务报表以持续经营为基础，根据企业会计准则进行确认和计量。

2. 遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本行的财务状况和经营成果等有关信息。

3. 主要会计政策和会计估计

（1）会计期间

本行会计年度为公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

（2）记账本位币

本行的记账本位币为人民币。

（3）记账基础和计价原则

本行会计核算以权责发生制为记账基础，除某些以公允价值计量的金融资产及负债外，其余均以历史成本作为会计要素计量方法。

（4）金融工具

新金融工具准则要求将金融资产按照主体管理的业务模式及其合同现金流量特征分为以摊余成本计量、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益及以公允价值计量且其变动计入损益三类；另外，权益工具投资应按公允价值计量且其变动计入损益，

若初始不可撤销地选择在其他综合收益计量公允价值变动，则其他综合收益不会循环计入损益。

（5）固定资产

固定资产是指为提供劳务、出租或经营管理而持有的并且使用年限超过一年的有形资产。

固定资产折旧采用年限平均法并按其入账价值减去预计净残值后在预计使用寿命内计提。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。

（6）无形资产

本行无形资产在取得时，按实际支付的价款和相关的其他支出作为成本入账。使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内摊销；使用寿命不确定的无形资产不摊销，对于使用寿命不确定的无形资产无论是否存在减值迹象，至少于每年年底进行减值测试。

（7）长期待摊费用

长期待摊费用包括经营租入固定资产改良及其他已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用，按预计受益期间分期平均摊销。如果长期待摊费用不能使以后会计期间受益，则该项目的摊余价值全部计入当期损益。

（8）利息收入和支出

除按公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和负债外，其他生息资产和负债的利息收入和支出根据权责发生制原则按实际利率法在利润表中确认。当实际利率与合同利率差异较小时，直接按合同利率确认。

（9）所得税

当期所得税是按照当期应纳税所得额计算的当期应交所得

税金额。计算当期所得税费用所依据的应纳税所得额系根据有关税法规定对本年度税前会计利润作相应调整后计算得出。

本行对于当期和以前期间形成的当期所得税负债或资产，按照税法规定计算的预期应缴纳或返还的所得税金额计量。

4. 会计政策和会计估计变更以及差错更正的说明

本报告期主要会计估计未变更，无前期差错更正事项。

5. 资产负债表日后事项

截至财务报告日，本行无重大期后调整事项和非调整事项。

6. 重要项目明细

(1) 报告期初存放同业款项 0.42 亿元，存放系统内款项 3.45 亿元；报告期末存放同业款项 3.33 亿元，存放系统内款项 2.44 亿元。报告期初同业存放款项 0.06 亿元，报告期末同业存放款项 0.06 亿元；报告期初同业拆入资金 0 亿元，报告期末同业拆入资金 0 元。

(2) 按照贷款担保方式，报告期初信用贷款 42.43 亿元，保证贷款 70.67 亿元，抵押贷款 75.39 亿元，质押贷款 0.24 亿元。报告期末，信用贷款 40.47 亿元，保证贷款 87.79 亿元，抵押贷款 82.60 亿元，质押贷款 0.20 亿元。

(3) 按照贷款五级分类，报告期初正常、关注、次级、可疑、损失贷款分别为 226.14 亿元、5.26 亿元、3.27 亿元、0.31 亿元、0.43 亿元。报告期末正常、关注、次级、可疑、损失贷款分别为 239.74 亿元、5.34 亿元、2.69 亿元、0.86 亿元、0.67 亿元。

(4) 报告期初，贷款损失准备余额为 18.85 亿元，本年计提 1.71 亿元，本年核销 1.79 亿元，本年转入 0.75 亿元，报告期末贷款损失准备余额为 19.52 亿元。

(5) 报告期初，债权投资 88.81 亿元，其他债权投资 52.79 亿元，其他权益工具投资 1.46 亿元；报告期末，债权投资 94.34 亿元，其他债权投资 61.27 亿元，其他权益工具投资 1.55 亿元。

(6) 报告期初，本行银行承兑汇票 368.78 万元，报告期末，本行银行承兑汇票 368.78 万元。

(7) 报告期初应收利息余额为 1.3 亿元，报告期末应收利息余额为 1.23 亿元；

(8) 应付利息按权责发生制原则，根据计息规则提取，报告期初应付利息为 6.31 亿元，报告期末为 5.56 亿元。

第四章 风险管理状况

一、风险状况

1. 信用风险方面

信用风险是指债务人或交易对手未能履行合同规定的义务或信用质量发生变化，影响金融产品价值，从而给本行造成经济损失的风险。信用风险主要来自信贷资产、信用担保、贷款承诺、产品交易等产品或业务。

截至 2026 年 6 月末，不良贷款余额 4.23 亿元，不良贷款占比 1.7%，与年初持平；关注类贷款余额 5.34 亿元，占比 2.14%，比年初下降 0.09 个百分点；瑕疵贷款余额 4.67 亿元，占比 1.87%，比年初下降 0.1 个百分点；拨备覆盖率 461.98%，资本充足率 15.5%，总体风险可控。一是防控前置，扎紧准入“篱笆墙”。对违约概率高风险客户群体实施名单制管理与刚性约束，对 D/E 类客户执行更严格的授信准入标准，从源头上阻隔风险。组织召开违约概率高风险客户管控专题会议，明确将违约概率高风险客户不得调增、新增授用信作为审批要点。针对房抵业务，明确新增房产抵押类客户不得脱离借款人实际偿债能力“见房即贷、以房定额”，对“老破小”住宅、阁楼、半地下等不规整住宅，非

底层非沿街及商业综合体内部商铺等流通性较差的房产不予准入。**二是**紧盯预存，压实结息及时率。将利息预存率纳入劳动竞赛考核指标体系，实施“利息预存率提升”专项攻坚。实施“T-N”节点式流程管控，支行提前10日（T-10）梳理结息贷款清单，精准筛选历史欠息、月末付息、跨月欠息等重难点客户，提前5日（T-5）电话/短信提醒，告知客户结息日当天账户余额须足额覆盖当期利息，提前1日（T-1）资金到账确认，对仍未到位的客户，启动上门催收机制。**三是**动态监测，建强风险预警堤。持续深化客户风险预警系统运用，构建覆盖事前预防、事中监控、事后处置的全流程预警体系。通过培训赋能、考核驱动的双轮驱动机制，压实预警信号处置及解除责任链条，通过对低效、无效处置的经济处罚与通报，倒逼客户经理提升风险识别前瞻性与处置时效性。

2. 市场风险方面

市场风险是指因市场价格（利率、汇率、商品及金融产品价格）的不利变动而使表内和表外业务发生损失的风险。本行市场风险主要表现在存贷款利率风险。

报告期末，本行资金业务规模193.34亿元，较年初增加12.73亿元、增幅为7.05%，主要业务为：存放同业、同业存单、债券投资和银行承兑汇票转贴现等。其中：同业存单投资39.69亿元，债券投资账面余额115.56亿元（票面余额109.4亿元）；目前，本行尚未开办各类企业债券投资业务，无非金融企业信用债；各类债券业务主要分为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以摊余成本计量的金融资产三类，其中以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产余额为0亿元；以公允价值计

量且其变动计入其他综合收益的金融资产账面余额 21.37 亿元，综合久期 5.4 年，期末浮动盈余 0.19 亿元；以摊余成本计量的金融资产账面余额 94.19 亿元，综合久期 6.06 年，期末浮盈 1.4 亿元，三类账户债券合计浮盈 1.59 亿元，债券投资风险可控。利率重定价风险主要因生息资产与付息负债之到期日错配及收益率曲线变动而产生，本行利率重定价缺口总体表现平稳。报告期内利率风险方面，存贷款利差 2.85 个百分点，较年初收窄 0.07 个百分点，资产负债利差 1.55%，较年初增加 1.03 个百分点。

3. 流动性风险方面

流动性风险是指无法以合理成本及时获得充足资金，用于偿付到期债务、履行其他支付义务和满足正常业务开展的其他资金需求的风险。报告期末，本行流动性比例 118.64%，高于监管值 93.64 个百分点；90 天流动性缺口率 53.35%，超监管值 63.35 个百分点；流动性匹配率 198.47%，超监管值 98.47 个百分点；总体流动性风险可控。报告期内，本行流动性比例均值为 117.38%，期末值为 118.64%，比年初 116.12% 上升 2.42 个百分点；流动性匹配率为 198.47%，比年初下降 12.79 个百分点；核心负债依存度 87.03%，比年初上升 14.48 个百分点；均符合行内管理和监管要求。

30 日内，在基准情景下本行流动性无缺口。其中次日到期期限缺口 3.84 亿元，累计到期期限缺口 3.84 亿元；2 日-7 日到期期限缺口 3.54 亿元，累计到期期限缺口 7.38 亿元；8 日-30 日到期期限缺口 9.64 亿元，累计到期期限缺口 17.02 亿元，整体流动性较好。

4. 操作风险管理

操作风险是指由于不完善或有问题的内部程序、员工、信息

科技系统以及外部事件所造成损失的风险。报告期内，本行未发生案件及安全责任事故，也无重大操作风险损失事件，操作风险整体可控。2026 年，本行根据监管部门、联合银行案防工作要求，围绕合规管理和案件防控两大工作主线，结合案件风险排查要点，组织开展案防业务排查，不断提高操作风险防控能力。同时，加强屡查屡犯重点领域建设，进一步夯实内控管理基础，提升合规案防管理能力。截至 2026 年 6 月末，本行操作风险关键指标中员工违规行为率 4.1%，未发生重大操作风险损失事件，员工违规行为主要为员工行为疑点数据排查发现的问题。

5. 洗钱和恐怖融资风险管理

2026 年上半年，本行严格落实反洗钱相关监管规定，扎实推进反洗钱各项工作，全面履行金融机构反洗钱主体责任。期间，本行人工处理反洗钱系统数据 16.8 万条，整改治理不合规数据 0.22 万条，人工排查分析可疑账户 0.8 万户，常态化开展反洗钱、反诈宣传及专项培训 14 次，累计上报一般可疑交易报告 63 份，有效筑牢全行洗钱和恐怖融资风险防控防线。

一是抓实系统可疑交易案例分析。及时处理系统可疑案例甄别工作，对可疑交易客户开展分析，结合客户身份、交易特征、资金流向等多维度信息撰写报告，确保分析结论客观、审慎。针对交易量巨大且与其经营项目明显不相符的，开展上门尽调，同时加强银警合作，及时将可疑线索报送至公安等相关部门。二是完成年度洗钱风险自评估。根据中国人民银行反洗钱局关于印发《金融机构洗钱风险自评估指引》的通知，全面开展 2025 年度反洗钱风险自评估工作。严格落实自评估方案，规范完成评估指标设计、数据测算、风险研判等工作，系统梳理本行 2025 年度反洗钱履职全貌，细化排查洗钱风险、恐怖融资风险、规避防护

散定向金融制裁风险三大类共计 1451 项评估指标。经最终评估我行上述三类风险等级均为中低风险，顺利完成 2025 年度反洗钱风险自评估报告编制、审核及上报工作。**三是**跟进检查平台问题逐条整改。针对反洗钱检查平台反馈的客户信息不全、信息录入不准确、客户风险评级不规范、受益所有人信息缺失、同一客户存在多个客户号等各类突出数据问题，建立常态化整改跟进机制。专项安排专人每日常态化核查平台数据清单，逐一梳理问题成因、定位业务漏洞，分类制定针对性整改措施，做到问题早发现、早处置、早整改。

6. 信息科技风险管理

信息科技风险是指信息科技在银行运用过程中，由于自然因素、人为因素、技术漏洞和管理缺陷产生的操作、法律和声誉等风险。报告期内，本行持续加强科技管理，强化科技支撑，确保网络及各项业务系统安全稳定运行，深入落实涉非法金融 APP 及个人信息专项排查，完成多轮网络安全评估与漏洞修复，强化互联网对外系统安全防护。截至 6 月末，本行信息科技风险关键指标均未触及阈值。其中重要信息系统灾备覆盖率达到 100%，重要网络通讯未发生非预期性中断，核心系统未发生非预期性中断半小时（含）以上事件，重要业务系统未发生非预期性中断半小时（含）以上事件，核心系统可用率达到 100%，重要信息系统可用率达到 100%，重要信息系统演练覆盖率达到 90%，未发生信息安全事件，未发生信息科技外包重大风险事件。

7. 声誉风险管理

声誉风险是指由本行经营、管理及其他行为或外部事件，导致利益相关方、社会公众、媒体等对商业银行形成负面评价的风险。本行切实加强声誉风险管控，认真做好各类信访、投诉等诉

求及网络舆情监测处理工作，及时安排上门服务或电话沟通，取得客户认可，提高信访投诉满意度；对于客户无理投诉，已分别采取冷处理及依法清收等处理方式，以维护我行正当权益。积极做好媒体关系维护，确保在发现舆情后快速响应，及时做好应对，有效化解风险并及时向江苏农商联合银行及监管部门汇报，全方位做好传播控制、信息发布、舆论引导和对外沟通工作。加强与宣传部门、互联网信息管理部门、公安网监部门的沟通汇报，巩固与地方主流媒体的沟通合作关系，做好媒体关系维护。

二、风险控制情况

1. 董事会、高级管理层对风险的监控能力

本行制定了董事会议事规则，董事会设立了风险管理与关联交易控制委员会，并制定了委员会议事规则，明确工作职责；实行高级管理人员董事会聘任制；管理层设立了风险管理部，专门从事本行的风险监测和管理，风险监控能力较强。

2. 风险管理的政策和程序

本行董事会负责审批风险管理的战略、政策和程序，督促高级管理层采取必要的措施识别、计量、监测和控制各种风险，组织制定了《江苏睢宁农村商业银行股份有限公司全面风险管理制度》等各类主要风险管理制度，规定了风险管理的政策和程序；高级管理层主要负责执行风险管理政策，采取具体办法有效地识别、计量、监测和控制各项业务所承担的各种风险并定期向董事会报告风险管理履职情况。

3. 风险计量、监测和管理信息系统

一是本行成立了专门的风险管理机构，风险管理基本能覆盖全面风险管控的工作要求，能够对信用风险、市场风险、利率风险、流动性风险、操作风险、法律风险及声誉风险等各类风险进

行持续的监控；二是制定了识别、计量、监测和管理风险的制度、程序和方法，对主要资产业务一贷款，建立了客户风险预警管理系统、信贷风险管理系统，对资产质量采取五级分类管理、信用评级等管理机制；三是通过制度后评价体系，对不断变化的市场环境和需求及时修改和完善风险控制的制度、方法和手段，以控制新出现的风险或以前未能控制的风险。有较完善的产品定价机制，能做到成本可算、风险可控；四是本行通过风险偏好及限额管理系统开展风险偏好与风险限额阈值的监测预警与纠偏，有效使用风险报告、压力测试、数据分析等功能。制定风险限额管理相关制度，设定主要类别风险和重点业务风险限额，明确风险限额管理程序和要求，确保限额在全行传达并执行。限额指标覆盖主要风险类别、关键业务领域。强化客户风险预警系统应用，根据“高风险长流程、低风险短流程”原则，差异化设置处置流程，突出风险管控重点，提升风险处置效率。

4. 内部控制和审计情况

（1）治理机制良好。本行董事会审批整体经营战略和重大政策并检查执行情况；董事会了解本行的主要风险并督促高级管理层采取必要措施识别、计量、监测和控制风险；董事会及时审查高级管理层、内外审计机构和监管部门提供的内部控制评估报告并及时整改；高级管理层认真执行董事会批准的各项战略、政策、制度和程序；董事会审计委员会负责监督董事会、高级管理层，不断完善内部控制机制。

（2）组织机构健全，分工较合理、职责较明确、报告关系较清晰。本行的组织机构设置逐步优化和完善；明确了内部控制和相关职能部门的职责和信息报告路线；专门设立了履行内部控制和风险管理职能的部门，基本能够对本行的各级部门和各项业

务实施管理控制。

（3）有较好的内部控制文化。董事会与高级管理层强调内部控制的重要性，开展了内控制度学习，强化审计，有较好的培训、宣传机制，员工能充分认识到内部控制的重要性并参与到控制活动之中，有较好的激励约束机制。

（4）员工爱岗敬业，忠于职守。全行绝大多数员工敢于向相关部门报告违法违规问题，无与经营指导方针不一致的情况及其他违反政策规定的情况。

（5）内部控制政策与措施基本覆盖各主要风险点，建立了相应的授权和审批制度。

（6）各部门、各岗位、各级机构之间的职责分工较合理明确，关键和特殊岗位遵循了必要的分离原则，执行了轮岗和强制休假制度。

（7）制定了审计制度和年度审计计划，设立专职审计队伍，基本涵盖所有机构和业务。内部审计报告及检查改进措施的实施情况向经营管理层和董事会、董事会审计委员会报告。

三、关联方及关联交易

1. 关联方

（1）持本行 5%以上（含 5%）股份的股东

关联方名称	2026. 6. 30	
	股份份额（万股）	持股比例
江苏泗阳农村商业银行股份有限公司	6, 277. 85	10. 00%
江苏姜堰农村商业银行股份有限公司	5, 922. 50	9. 43%
江苏博融农业发展有限公司	5, 922. 50	9. 43%
合计	18, 122. 85	28. 86%

（2）其他关联方情况

其他关联方包括本行董事、顾问、高级管理人员，以及具有大额授信、资产转移、资金运用等核心业务审批或决策权的人员

及其控制的法人或非法人组织。

关联方名称	股份 (万股)	持股比 例	关键管理 人员	职务	备注
江苏百盛润家商贸有限公司	829.15	1.32%	刘凯	董事长、总经理	本行非执行董事
徐州时代纺织有限公司			李坤	董事长、总经理	本行非执行董事
徐州鼎明商贸有限公司	1,066.05	1.70%	邱大志	实际控制人	本行非执行董事
睢宁县润企投资有限公司			余鹏飞	副总经理	本行非执行董事
徐州千百度鞋业有限公司			毛相武	常务副总经理	本行外部顾问
徐州市金龙宇麦粉有限公司	1,129.41	1.80%	孙家宇	董事长	本行外部顾问
睢宁香格里拉置业有限公司	1,452.30	2.31%	邱国承	总经理	本行外部顾问

注 1: 徐州时代纺织有限公司关联借款企业(个人)包括徐州虹纬智能纺织有限公司、徐州虹纬纺织有限公司;徐州鼎明商贸有限公司关联借款企业(个人)包括徐州欧凯名居装饰工程有限公司、吴宁、李宝昌;睢宁香格里拉置业有限公司关联借款企业(个人)睢宁县香格里拉大酒店有限公司。

注 2: 睢宁县润企投资有限公司为江苏博融农业发展有限公司控股股东(持股 100%),其关联借款企业(个人)合并江苏博融农业发展有限公司名下披露。

2. 关联方交易

本行与关联方交易的条件及价格均按本行的正常业务进行处理。针对不同类型和内容的关联交易,本行根据《江苏睢宁农村商业银行股份有限公司关联交易管理办法》由相应的机构实施审批。截至 2026 年 6 月末,本行全部关联方授信净额为 8.12 亿元,占资本净额比例 24.62%(资本净额 32.97 亿元)。

(1) 本年关联方发放贷款和垫款余额

关联方名称	授信金额	发放贷款与垫款余额
江苏博融农业发展有限公司及其关联方	41727.60	39369.24
徐州虹纬纺织有限公司及其关联方	22000.00	7890.00
徐州欧凯名居装饰工程有限公司及其关联方	4521.00	4520.00
江苏百盛润家商贸有限公司	3000.00	2490.00
徐州市金龙宇麦粉有限公司	2900.00	2900.00
睢宁县香格里拉大酒店有限公司	2600.00	2600.00
其他关联方	4424.7	1353.48
合计	81173.3	61122.72

(2) 本行与关联方未发生资产转移类、服务类及其他类型关联交易。

(3) 报告期内本行重大关联交易

重大关联交易是指本行与单个关联方之间单笔交易金额达到本行上季末资本净额 1%以上，或累计达到本行上季末资本净额 5%以上的交易。报告期内，本行重大关联交易分别为睢宁县润田水务有限公司及其关联方、徐州虹纬智能纺织有限公司及其关联方、徐州欧凯名居装饰工程有限公司及其关联方等。上述重大关联交易均为授信类关联交易，并经董事会审批通过，独立董事出具独立意见书，未提出异议。本行对单个关联方以及单个关联法人或非法人组织所在集团客户的授信余额及占资本净额的比例均符合监管要求。本行关联交易定价政策，按照商业原则和内部审批程序，以不优于对非关联方同类交易的条件进行，关联交易定价遵循国家规定、市场规定。

第五章 股本及股东情况

1. 报告期内股本总额及结构变动情况

截至 2026 年 6 月末，本行总股本为 62778.5 万股，报告期内未发生变化，具体股权结构如下：

股权结构对比表

股本结构	2025 年 12 月 31 日			2026 年 6 月 30 日		
	股东数	股本 (万股)	持股比例 (%)	股东数	股本 (万股)	持股比例 (%)
法人股	47	37655.97	59.98	48	37721.09	60.09
社会自然人股	880	20732.93	33.03	869	20626.34	32.85
内部职工股	405	4389.60	6.99	401	4431.07	7.06
总计	1332	62778.5	100	1318	62778.5	100

2. 股权托管情况

本行已根据《商业银行股权管理暂行办法》的规定将全部股份委托江苏股权交易中心予以集中登记托管。截至 2026 年 6 月末，本行已确权股份总额为 62332.59 万股，占本行股份总数 99.29%；其余待确权的股东共 29 户按 1 户“统一管理账户”合并登记，股

份总额为 445.91 万股，占公司股份总数的 0.71%，托管登记的股份总额为 62778.5 万股，占股份总数的 100.00%。

3. 报告期内本行前十大股东情况

(1) 前十大法人股东

报告期内，本行原股东无锡翔悦石油制品有限公司所持股权转让至山东得玛物流发展有限公司，其余前十大法人股东无变化，具体如下：

前十大法人股东明细表（2026 年 6 月末）

序号	股东名称	住所	持股股份 (股)	持股比例 (%)
1	江苏泗阳农村商业银行股份有限公司	宿迁市泗阳县众兴镇北京中路 21 号	62778500	10.00
2	江苏姜堰农村商业银行股份有限公司	泰州市姜堰区姜堰大道 128 号	59225000	9.43
3	江苏博融农业发展有限公司	睢宁县城永昌路 4 号	59225000	9.43
4	徐州锦园房地产开发有限公司	睢宁县睢河街道永昌路 5 号	23690000	3.77
5	睢宁县宏峰纺织有限公司	徐州市睢宁景湖工业园区	17767500	2.83
6	睢宁青鹤豪华商贸有限公司	睢宁县睢城镇东升街 12 号 环岛商城 1-1 号 1-102	17692774	2.82
7	山东得玛物流发展有限公司	山东省临沂市高新技术产业开发区罗西街道火炬路 0002 号（206 室）	15206848	2.42
8	睢宁香格里拉置业有限公司	睢宁经济开发区新城家园物管楼东单元	14523000	2.31
9	睢宁良元国际酒店有限公司	徐州市睢宁县八一东街北侧 24-200 号	11845000	1.89
10	徐州市金龙宇麦粉有限公司	睢宁县凌城镇经济开发区	11294069	1.80

(2) 前十大自然人股东

报告期内，前十大自然人股东未发生变化，具体如下：

前十大自然人股东明细表（2026 年 6 月末）

序号	姓名	住所	持股股份 (股)	持股比例 (%)
1	陈旭	江苏省淮安市楚州区茭陵乡唐堡村五组 18 号	11845119	1.89
2	章亦峰	江苏省淮安市楚州区茭陵乡唐堡村四组 7 号	5922618	0.94

3	徐峰	上海市闵行区上中西路 1011 弄 54 号 602 室	5922500	0.94
4	孙逸松	江苏省淮安市清河区淮海北路 84 号三区 1 幢 604 室	4738118	0.75
5	张康辉	江苏省睢宁县高作镇周楼村 28 号	2605900	0.42
6	李文莉	江苏省睢宁县睢城镇八一东路 30 号 1 幢 3 单元 406 室	2380845	0.38
7	钱兆春	南京市秦淮区淮海路 88 号 1910 室	2369118	0.38
8	叶淑榕	江苏省睢宁县庆安镇邱圩村 409 号	1895318	0.30
9	刘浩	江苏省淮安市淮安区淮城镇东门大街 149 号	1895318	0.30
10	龚海文	睢宁县开泰大厦 7-13 号	1815128	0.29

4. 报告期末主要股东及持股情况

报告期内，本行主要股东未发生变化，主要股东明细如下：

主要股东明细表（2026 年 6 月末）

主要股东			持股数量 (万股)	持股比例 (%)
股权 5%以上	江苏泗阳农村商业银行股份有限公司		6277.85	10
	江苏姜堰农村商业银行股份有限公司		5922.5	9.43
	江苏博融农业发展有限公司		5922.5	9.43
董事	刘凯	江苏百盛润家商贸有限公司	841	1.34
	李坤		54.49	0.09
	邱大志	徐州鼎明商贸有限公司	1066.05	1.7
总计			20084.39	31.99

注：主要股东及其关联方持股合并计算。

5. 主要股东股权质押情况

截至 2026 年 6 月末，本行主要股东不存在股权质押的情况。

6. 控股股东及实际控制人情况

本行股权结构分散，第一大股东持股比例为 10%，前十大股东合计持股比例为 46.80%，不存在持股 50%以上的股东。本行持股 5%以上的股东仅有江苏泗阳农村商业银行股份有限公司、江苏博融农业发展有限公司、江苏姜堰农村商业银行股份有限公司等 3 户，且其各自持股比例均未超过 10%，所享有的表决权均不足以对公司股东会决议产生重大影响。

公司董事均由股东会选举产生，各股东均按照各自的表决权

参与董事选举的投票表决，任何股东及其关联方均没有能力决定半数以上董事会成员的人选。公司董事均依据自己的意愿对董事会会议议案进行表决，不存在任何单一股东单独控制董事会的情形。

第六章 公司治理情况

一、公司治理概况

报告期内，本行严格遵守《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国商业银行法》等法律法规和规范性文件，切实强化党的领导和党建工作，着力完善公司治理，规范股东股权管理，加大内控制度执行力度，进一步增强了公司治理的规范性、科学性和有效性，为推动本行高质量发展提供了重要保障。

二、召开股东会情况

股东会是本行的最高权力机构，在法律法规和本行章程规定的范围内行使职权。本行2026年第一次临时股东会于2026年2月28日在总行东三楼会议室召开，本次会议实到股东（代理人）429人，持有股份数32362.37万股，其中持有有效投票权人数429人，持股32362.37万股，占全部有效表决权股份50453.07万股的64.14%，符合召开股东会条件。会议以记名投票方式表决。会议认真审议并通过了《关于新设合并组建江苏徐州农村商业银行股份有限公司并取消原法人资格的议案》《关于新设立的江苏徐州农村商业银行股份有限公司承继原江苏睢宁农村商业银行股份有限公司债权债务和各项业务的议案》《关于成立江苏徐州农村商业银行股份有限公司筹建工作小组的议案》《关于江苏徐州农村商业银行股份有限公司筹建工作方案的议案》《关于授权江苏徐州农村商业银行股份有限公司筹建工作小组组织实施〈江苏徐

州农村商业银行股份有限公司筹建工作方案〉的议案》《关于江苏睢宁农村商业银行股份有限公司清产核资、资产评估和净资产处置工作方案的议案》《关于授权江苏徐州农村商业银行股份有限公司筹建工作小组聘请中介机构进行清产核资、资产评估及提供法律服务的议案》《关于授权江苏徐州农村商业银行股份有限公司筹建工作小组对江苏睢宁农村商业银行股份有限公司净资产进行处置的议案》《关于授权江苏睢宁农村商业银行股份有限公司法定代表人出席江苏徐州农村商业银行股份有限公司成立大会暨第一次股东会并签署相关法律文件的议案》《关于江苏睢宁农村商业银行股份有限公司自清产核资评估基准日至江苏徐州农村商业银行股份有限公司开业期间经营成果处置意见的议案》《关于江苏睢宁农村商业银行股份有限公司原股东股金处置方案的议案》《关于授权江苏徐州农村商业银行股份有限公司筹建工作小组制定并实施〈江苏徐州农村商业银行股份有限公司征集发起人方案〉的议案》《关于江苏睢宁农村商业银行股份有限公司2025年度利润分配的议案》《关于江苏睢宁农村商业银行股份有限公司2025年度股金分红的议案》，并形成了相关决议。会议实行律师见证制度，由江苏金朝阳律师事务所两位律师进行现场见证并出具了法律意见书，确认股东会的召开符合法律程序，通过的决议合法有效。

本行股东会第十五次会议于2026年6月25日在总行东三楼会议室召开，本次会议实到股东（代理人）141人，持有股份数30070.07万股，其中持有有效投票权人数140人，持股28885.57万股，占全部有效表决权股份51637.58万股的55.94%，符合召开股东会条件。会议以记名投票方式表决。会议认真审议并通过

了《睢宁农商银行 2025 年度董事会工作报告》《睢宁农商银行 2025 年度财务预算执行情况暨 2026 年度财务预算编制情况报告》《睢宁农商银行 2025 年度董事会、高级管理层及成员、监事履职评价报告》《睢宁农商银行关于董事 2025 年度履职考核薪酬分配暨 2026 年度薪酬计划的方案》《睢宁农商银行关于监事 2025 年度履职考核薪酬分配的方案》，并形成了相关决议。会议实行律师见证制度，由江苏金朝阳律师事务所两位律师进行现场见证并出具了法律意见书，确认股东会的召开符合法律程序，通过的决议合法有效。

三、董事及高级管理层成员情况

1. 董事及高级管理层人员构成

报告期末，本行董事会成员共 12 名，其中执行董事 2 人，分别为董事长李家尧、行长杜迎接，独立董事 4 人，分别为刘烨、司增绰、王坤、孙自愿，非执行董事 6 人，分别为刘凯、李坤、邱大志、徐宜珂、张海红、余鹏飞。本行董事会审计委员会成员共 3 名，分别为主任委员王坤，委员孙自愿、张海红。本行高级管理层成员 4 名，分别为行长杜迎接、副行长李庆、张宁、路伟。

睢宁农商银行董事及高级管理层成员构成情况表											
序号	姓名	性别	工作单位及现任职务	董事类型	任职起止年月	出生年月	籍贯	民族	学历	职称	专业特长
1	李家尧	男	睢宁农商银行党委书记、董事长	执行董事	2024 年 8 月	1970 年 8 月	江苏徐州	汉	研究生	高级经济师	金融管理
2	杜迎接	男	睢宁农商银行党委副书记、行长	执行董事	2025 年 1 月	1979 年 6 月	江苏睢宁	汉	研究生	审计师、经济师	金融管理
3	刘 烨	女	南京大学工程管理学院金融科技与金融工程系教授	独立董事	2022 年 9 月	1980 年 1 月	湖南湘潭	汉	博士研究生	副教授	金融风险管理、公司治理
4	司增绰	男	江苏师范大学商学院经济学系主任	独立董事	2022 年 9 月	1972 年 7 月	江苏丰县	汉	博士研究生	教授	经济与管理
5	王 坤	男	江苏金朝阳律师事务所律师	独立董事	2022 年 9 月	1976 年 1 月	江苏邳州	汉	本科	律师	法律
6	孙自愿	男	中国矿业大学工商管理一级学科负责人和财务博士点学科负责人	独立董事	2022 年 9 月	1978 年 12 月	江苏丰县	汉	博士研究生	教授	财务会计、能源资源管理与创新治理
7	刘 凯	男	江苏百盛润家商贸有限公司董事长、总经理	股东董事	2012 年 12 月	1967 年 10 月	江苏睢宁	汉	大专		经济管理
8	李 坤	男	徐州时代纺织有限公司董事长兼总经理	股东董事	2016 年 12 月	1965 年 9 月	江苏睢宁	汉	中专		企业管理、营销
9	邱大志	男	徐州鼎明商贸有限公司董事长	股东董事	2016 年 12 月	1977 年 11 月	江苏睢宁	汉	大专		企业管理、营销
10	徐宜珂	男	安徽五河永泰村镇银行董事长	股东董事	2022 年 9 月	1976 年 3 月	江苏泗阳	汉	本科		金融管理
11	张海红	男	姜堰农商银行党委组织部部长	股东董事	2020 年 1 月	1975 年 7 月	江苏姜堰	汉	本科	审计师、经济师	审计
12	余鹏飞	男	睢宁县润企投资有限公司副总经理	股东董事	2020 年 1 月	1985 年 6 月	江苏睢宁	汉	本科	助理工程师	工程管理
13	李 庆	男	睢宁农商银行党委委员、副行长		2020 年 8 月	1982 年 5 月	江苏睢宁	汉	本科	经济师	会计学
14	张 宁	男	睢宁农商银行党委委员、副行长		2022 年 8 月	1981 年 7 月	江苏新沂	汉	本科		银行管理
15	路 伟	男	睢宁农商银行党委委员、副行长		2022 年 3 月	1988 年 10 月	江苏睢宁	汉	本科		银行管理

2. 董事兼职情况

报告期末，本行独立董事孙自愿兼任郑州速达工业机械服务股份有限公司独立董事、徐州市产城发展集团有限公司外部董事。

3. 董事及高级管理人员履职评价情况

对照履职评价要点，经董事会审计委员会评价，本行 12 名董事（含执行董事）及 4 名高级管理人员 2025 年度履职评价结果均为称职。国家金融监督管理总局徐州监管分局对本行 6 名董事长及高级管理人员进行了履职评价，评价结果均为称职。

四、董事会及董事会专门委员会工作情况

1. 董事会工作情况

报告期内，董事会作为本行决策机构，严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国商业银行法》等相关法律法规及本行《章程》《董事会议事规则》的规定召集、召开董事会会议，全体董事能够按要求忠实、勤勉地履行职责。董事会严格按照规定对权限范围内的利润分配、内部控制、风险管理等事项履行相应的审议程序，并认真贯彻执行股东会的各项决议。报告期内，董事会组织召开会议 5 次（含临时会议 3 次），审议通过《关于新设合并组建江苏徐州农村商业银行股份有限公司并取消原法人资格的议案》《睢宁农商银行 2025 年度经营工作报告》《睢宁农商银行关于 2025 年度股金分红的议案》等议案报告 70 项，形成决议 70 项。并以董事会例会为平台，定期听取评价行长室工作报告，交流省、市同行工作情况，传达江苏农商联合银行、监管部门相关要求，明确阶段性工作重点。

2. 董事会专门委员会工作情况

本行董事会下设发展战略与三农工作委员会、风险管理与关联交易控制委员会、审计委员会、提名与薪酬委员会、消费者权

益保护委员会。报告期内各委员会按照制定的工作制度认真履行职责，对有关重要事项进行研究和决策，在董事会科学决策中发挥了重要作用。报告期内，董事会专门委员会共召开了 14 次会议，审议通过了 86 项议案。

董事会专门委员会会议召开情况

委员会	召开次数 (次)	审议的事项 (项)	形成决议(项)
发展战略与三农工作委员会	3	30	30
风险管理与关联交易控制委员会	4	24	24
消费者权益保护委员会	1	2	2
提名与薪酬委员会	2	6	6
审计委员会	4	24	24

3. 董事出席会议情况

序号	董事名称	董事类别	应参加 股东会 次数	实际参 加股东 会次数	应参加 董事会 次数	实际参 加董事 会次数	应参加专 门委员会 次数	实际参 加专门 委员会 次数	授权委 托参会 情况	缺席会 议情况
1	李家尧	执行董事	2	2	5	5	3	3	0	0
2	杜迎接	执行董事	2	2	5	5	4	4	0	0
3	刘 烨	独立董事	2	2	5	5	4	4	0	0
4	司增绰	独立董事	2	2	5	5	4	4	0	0
5	王 坤	独立董事	2	2	5	5	4	4	0	0
6	孙自愿	独立董事	2	2	5	5	6	6	0	0
7	徐宜珂	股东董事	2	2	5	5	4	4	0	0
8	张海红	股东董事	2	2	5	5	8	8	0	0
9	邱大志	股东董事	2	2	5	5	2	2	0	0
10	刘 凯	股东董事	2	2	5	5	3	3	0	0
11	李 坤	股东董事	2	2	5	5	1	1	0	0
12	余鹏飞	股东董事	2	2	5	5	2	2	0	0

4. 独立董事履职情况

报告期内，本行 4 名独立董事刘烨、司增绰、王坤、孙自愿均亲自出席每次应出席的会议，未出现缺席、授权他人参加情形。

独立董事能够本着客观、独立、审慎的原则，充分发挥会计、金融等方面的专业特长和经验，对本行重大关联交易、利润分配、股金分红、信息披露报告等事项发表独立意见，未受股东及其他与公司存在利害关系的单位和个人的影响，注重维护存款人和中小股东权益。报告期内，作为专门委员会主任委员的独立董事均能够按期主持并召开专门委员会，未对董事会的议案及其他事项提出异议。

五、董事会审计委员会工作情况

本行董事会审计委员会行使《中华人民共和国公司法》及其他法律、监管法规规定的监事会职权。董事会审计委员会成员3人，分别为独立董事王坤、孙自愿，股权董事张海红，委员会成员具有法律、会计、审计等方面的专业知识和工作经验，由独立董事王坤担任主任委员，人员结构符合监管要求。报告期内召开董事会审计委员会4次，审议通过了《关于授权江苏徐州农村商业银行股份有限公司筹建工作小组聘请中介机构进行清产核资、资产评估及提供法律服务的议案》《关于江苏睢宁农村商业银行股份有限公司2025年度利润分配的议案》《关于江苏睢宁农村商业银行股份有限公司2025年度股金分红的议案》《关于对江苏睢宁农村商业银行股份有限公司2025年度利润分配方案的合规性、合理性评估的报告》《关于对2025年度信息披露报告审核评估情况的报告》《关于2025年度监事会及监事履职评价情况的报告》《关于2025年度董事会及董事履职评价情况的报告》《关于2025年度高级管理层及成员履职评价情况的报告》等报告议案24项，形成决议24项。

六、高级管理层工作情况

报告期内，高级管理层紧紧围绕省联合银行工作部署，以“稳

进提质、实干笃行”为总基调，以“聚力实体优服务 金融奋进‘十五五’”劳动竞赛为总抓手，统筹统一法人改革与经营发展双线作战，各项业务稳中有进、进中向好。

（一）聚焦主责主业，提升服务实体效能

扎实开展劳动竞赛。以“千企万户大走访服务实体展担当”“聚力实体优服务金融奋进‘十五五’”劳动竞赛为载体，认真落实小微企业融资协调机制，精准对接各类经营主体。深入开展“六大行动”，累计调增或新增客户 11698 户、金额 20.16 亿元；发放夏收夏种“应急贷” 167 户、1.76 亿元。至 6 月末，各项贷款余额 249.31 亿元，较年初增 13.91 亿元，增幅 5.91%。**深化对公客户拓展。**聚焦六大战略领域，开展专项营销行动紧扣普惠、科技、制造、供应链、绿色、蓝色金融导向，落地电商企业、纳税企业、科创企业百日攻坚等专项行动，加大民营贷款投放力度。迭代安商贷 2.0、电商 E 贷、线上税贷等产品，推行“客户经理+产品经理+调查经理”铁三角服务，全行到期贷款 3 日内续贷率有效提升。至 6 月末，对公贷款 54.03 亿元，较年初增加 9.23 亿元，增幅为 20.6%，全省排名第 9、层级第 4。**落实“五篇大文章”。**深刻把握金融工作的政治性、人民性，围绕“五篇大文章”工作要求，主动对接农业龙头、科创类、供应链等企业，开展融资与服务对接。至 6 月末，科技金融、绿色金融、普惠金融、养老金融、数字金融分别较年初增 2.42 亿元、0.6 亿元、7.03 亿元、0.23 亿元、0.91 亿元，增幅分别为 19.35%、30.1%、6.1%、524.97%、78.15%。**巩固脱贫攻坚成果。**聚焦脱贫人口发展生产资金需求，优化服务流程，提升办贷效率，上半年累计投放脱贫

人口小额信贷 2.21 亿元，发放额度位居全市第一、全省第三。

（二）深化转型创新，增强经营管理质效

零售转型价值释放。将全辖客户划分为“大众、潜力、中端、高端”四类，精准画像，差异化配置权益，重点培育壮大“金鼎”及以上高价值客群规模。5 万元以上优质零售客户较年初增 6738 户，AUM10 万元以上中高端客户增 5848 户，50 万元以上高净值客户 AUM 增 11.78 亿元。新增“四务融合”示范点 10 个、累计 66 个，有效提升客户服务水平。**科技赋能持续升级。**完成信创 OA 切换上线、短信平台统一迁移、支付收单老系统分阶段回迁等工作，建成国有企业司库银企直连、民办学校资金监管两大地方特色业务平台。上半年，累计响应数据需求 358 次，完成数据处理 407 项，优化线上业务流程 10 个，以数字化手段做强业务支撑。**运营服务提质增效。**精简账户办理环节，开户时长控制在 15 分钟内，变更、销户业务 20 分钟内受理占比分别超 80%、95%，缩短等待时间，提升业务效率，二季度账户业务受理量同比增 59.74%。做优现金供应与适老服务，共投放小面额现金 1267 万元，兑换零钱包 2278 个，上门服务 200 余次，建立客户联系档案 150 余份。优化账户限额管理，为 18.38 万户调高非柜面限额，白名单客户较年初增 179.82%。

（三）严守风险底线，筑牢稳健经营根基

信用风险攻坚见效。持续加固源头防线，对高违约概率客户实施名单制刚性管控，通过建立借新还旧贷款“红黄绿”三色分级管控清单等，强化刚性考核约束。上半年，高违约概率客户贷款压降退出超 3.5%，瑕疵贷款率较年初降 0.1 个百分点。至 6

月末，不良贷款率 1.7%，贷款损失准备 19.52 亿元，较年初增 6770.1 万元。

深化全面风险管控。健全风险管理体制机制建设，强化前中后台“三道防线”协同联动，细化风险限额监测指标体系，强化不良率静态时点指标、新形成不良率等过程性指标管控，开展全面信贷检查，对发现问题及时整改。严守客户准入标准，强化系统准入风控屏障，梳理 37 个准入模型拦截的风险信息，制定用信环节统一准入标准，提升系统层面风险拦截精准度。同时严格集团授信管理，至 6 月末，将对私客户和公司类客户纳入集团统一授信管理，单一集团客户最大授信金额与集团内单一客户最大授信金额均控制在限额内。**合规案防持续强化。**紧盯员工账户交易、信用卡往来等重点环节，开展疑点数据线索排查。开展客户个人信息保护专项排查，对账号权限设置及调整不合规、登录他人账户查询等问题。加强审计与业务联动，至 6 月末开展各类审计 17 项，提出审计建议 26 条、管理建议 3 条。同时，精细化做好信访维稳，受理信访接访工作，妥善做好信访维稳管控和化解工作。

七、薪酬制度及当年董事、监事和高级管理人员薪酬

本行将薪酬管理作为公司治理的重要组成部分，充分发挥薪酬在公司治理、合规管理、风险防控和业务经营中的导向作用。员工薪酬与全行整体战略目标实施、竞争力提升、梯队建设以及合规风险管理相适应。

1. 薪酬管理架构及决策程序

本行以《江苏辖内农村商业银行薪酬管理办法》为主要依据，

制定本行薪酬管理架构及决策程序，本行薪酬结构由基本薪酬、绩效薪酬和福利性收入三部分构成，基本薪酬不高于薪酬总额的35%。其中员工基本薪酬以所在地最低工资标准、员工编制核定；员工绩效薪酬根据总行当年度人均金融增加值分档计提；领导班子成员年度薪酬由省联合银行根据全行员工人均工资、综合考核排名等情况核定。

本行根据监管要求和省联合银行指导意见，制定了《江苏睢宁农村商业银行股份有限公司薪酬管理办法》《江苏睢宁农村商业银行股份有限公司员工绩效薪酬延期支付管理办法》《江苏睢宁农村商业银行股份有限公司职级管理办法》，并根据业务发展需要出台了《江苏睢宁农村商业银行股份有限公司2026年度绩效考核管理办法》，以及分阶段的竞赛管理办法，建立了较为完善的员工薪酬分配和延期支付管理体系。

本行执行董事、职工监事的正常月度工资、福利待遇以及年度效益工资的分配参照本行员工标准，按本行或省联合银行核定的不同岗位和职位系数，根据本行工效挂钩考核办法和省联合银行有关规定实行同步考核发放。本行非执行董事（含独立董事）、外部监事、股东监事依据《江苏睢宁农村商业银行股份有限公司董事薪酬制度》《江苏睢宁农村商业银行股份有限公司监事薪酬制度》《江苏睢宁农村商业银行股份有限公司对董事、监事、高级管理人员的履职评价管理办法》《江苏睢宁农村商业银行股份有限公司独立董事履职考评办法》进行考核并兑现薪酬。本行领导班子成员依据《江苏辖内农村商业银行薪酬管理办法》和董事会制定的《江苏睢宁农村商业银行股份有限公司2026年度经营管理工作目标考核办法》进行考核并兑现薪酬。本行董事、监事薪酬制度由股东会批准，本行领导班子成员薪酬制度由董事会批

准。

2. 年度薪酬总量、受益人及薪酬结构分布

报告期内本行薪酬兑现总额 8560.19 万元，其中领导班子成员 192.8 万元，其他员工 8367.39 万元。

3. 薪酬与业绩衡量、风险调整的标准

本行员工绩效薪酬是本行支付给员工的业绩报酬，本行建立健全以岗位价值为基础，以业绩为导向，充分考虑业务当前发展与长远发展、短期效益和持续发展协调平衡的绩效考核激励约束机制，考核从经营指标、管理指标等维度，覆盖全行营业网点、职能部门的各个岗位人员，与业务考核、合规管理、风险防控等情况相挂钩。

4. 薪酬延期支付和非现金薪酬情况，包括因故扣回的情况

本行严格按照监管部门和省联合银行要求，建立并实行绩效薪酬延期支付、追索、扣回制度，将薪酬与合规履职情况和经营风险挂钩，增强了全员合规履职意识和风险管理意识。本行延期支付期限为 3 年，并按照风险影响权重明确计提标准，本行董事长、行长按当年绩效薪酬的高于 50% 计提，分管资金业务班子成员按当年绩效薪酬的不低于 60% 计提，领导班子其他成员按当年绩效薪酬的不低于 40% 计提；对本行有较大影响岗位的员工，按当年绩效薪酬的 40% 计提；对风险有直接影响岗位的员工，按当年绩效薪酬的 30% 计提；对风险有间接影响岗位的员工，按当年绩效薪酬的 20% 计提；对风险影响较小岗位的员工，按当年绩效薪酬的 10% 计提。报告期内，本行共计提延期支付 824.98 万元，返还以往年度延期支付 598.78 万元。

5. 董事会、高级管理层和对银行风险有重要影响岗位上的员工的具体薪酬信息

报告期内，本行领取薪酬的董事（不含执行董事）、顾问 15 人，合计 79.2 万元。报告期内，本行领取薪酬的领导班子成员 6 人，督导员 1 人，合计金额 192.8 万元。本行对风险有重要影响岗位上的员工 57 人，主要为部室总经理、支行行长等，合计金额 1527.83 万元。

6. 年度薪酬方案制定、备案

本行每年年初以省联合银行核准的上年度员工工资清算额为依据，综合考虑经营目标、经济效益情况和人力资源管理要求，编制当年薪酬预案。年度终了，根据综合考核情况制定年度薪酬清算方案，上报省联合银行备案审核。

7. 超出原定薪酬方案的例外情况

本行各岗位薪酬兑现严格执行年度薪酬预算方案，各业务指标兑现进度严格匹配各项任务序时完成度，确保薪酬预算总额、任务实现总额与薪酬兑现总额相匹配。报告期内未出现超出原定薪酬方案的例外情况。

八、本行员工情况

至 2026 年上半年，本行共有在编员工 591 人，其中领导班子成员 6 人，中层管理人员 77 人，内退人员 8 人，其他业务及管理人员 500 人。其中具有本科及以上学历 503 人，占比 85.11%，具有中级及以上职称 199 人，占比 33.67%。

九、部门与分支机构设置情况

至 2025 年末，本行共设置 19 个部门，分别为：公司业务部、普惠金融部、金融市场部、零售业务部、资产保全部、授信管理部、信贷管理部、计划财务部、合规管理部、风险管理部、审计部、运营管理部、党委组织部（人力资源部）、信息科技部、行政保卫部、办公室、纪律监督室、董事会办公室、党委办公室。

本行下设营业网点 38 家，其中：营业部 1 家，支行 37 家，
其名称、地址和联系方式如下：

序号	分支机构名称	地址	联系方式
1	江苏睢宁农村商业银行股份有限公司营业部	江苏省徐州市睢宁县元府东街 99 号	88341090
2	江苏睢宁农村商业银行股份有限公司成侯支行	徐州市睢宁县城新市路南侧成侯花园 B 区 48 号楼 1-1	88383780
3	江苏睢宁农村商业银行股份有限公司红叶支行	徐州市睢宁县府前路与濉河路交叉口 248-1 号	88388747
4	江苏睢宁农村商业银行股份有限公司八里支行	徐州市睢宁县高作镇徐淮路北、钢铁路西侧 A11 号楼 101	88210031
5	江苏睢宁农村商业银行股份有限公司天虹支行	睢宁县天虹大道紫金花城壹幢 01-05 室	88386008
6	江苏睢宁农村商业银行股份有限公司城东支行	徐州市睢宁县城东升街金顶世贸城丁香园 14-7-11 号	88386577
7	江苏睢宁农村商业银行股份有限公司官山支行	徐州市睢宁县官山镇官北村三组府前街北侧 126 号	88201080
8	江苏睢宁农村商业银行股份有限公司黄圩支行	徐州市睢宁县官山镇黄圩村南北街东侧 34 号	88271351
9	江苏睢宁农村商业银行股份有限公司邱集支行	徐州市睢宁县邱集镇大街 97 号	88251020
10	江苏睢宁农村商业银行股份有限公司王林支行	徐州市睢宁县邱集镇王林大街西侧 27 号	88241301
11	江苏睢宁农村商业银行股份有限公司凌城支行	徐州市睢宁县凌城镇永昌路 18 号府居尚城 1 幢 1 单元 104 号	88231538
12	江苏睢宁农村商业银行股份有限公司沙集支行	徐州市睢宁县沙集镇 325 省道北、东莞路东润鑫电商城 1#商业综合楼 107-116 号	88221034
13	江苏睢宁农村商业银行股份有限公司刘圩支行	徐州市睢宁县梁集镇刘圩大街北侧 928 号	88481006
14	江苏睢宁农村商业银行股份有限公司高作支行	徐州市睢宁县高作镇高南村徐淮公路北侧 92 号	88211031
15	江苏睢宁农村商业银行股份有限公司梁集支行	徐州市睢宁县梁集镇大街南侧 38 号	88451048
16	江苏睢宁农村商业银行股份有限公司魏集支行	徐州市睢宁县魏集镇大街 33 号	88411184
17	江苏睢宁农村商业银行股份有限公司浦棠支行	徐州市睢宁县魏集镇浦棠大街北侧 2010 号	88421047
18	江苏睢宁农村商业银行股份有限公司古邳支行	徐州市睢宁县古邳镇古陵路 50 号	88441047
19	江苏睢宁农村商业银行股份有限公司姚集支行	徐州市睢宁县姚集镇南北街东侧 70 号	88431043
20	江苏睢宁农村商业银行股份有限公司龙集支行	徐州市睢宁县庆安镇龙集大街南侧 1704 号	88471331
21	江苏睢宁农村商业银行股份有限公司张圩支行	徐州市睢宁县姚集镇张圩大街北侧 32 号	88191020
22	江苏睢宁农村商业银行股份有限公司王集支行	徐州市睢宁县王集镇泗八路东侧 88 号	88111037
23	江苏睢宁农村商业银行股份有限公司高集支行	徐州市睢宁县岚山镇高集大街北侧 2 号	88171035
24	江苏睢宁农村商业银行股份有限公司桃园支行	徐州市睢宁县桃园镇仔仙东路北侧 86 号	88263000

25	江苏睢宁农村商业银行股份有限公司朱集支行	徐州市睢宁县桃园镇朱官路东侧 29 号	88292217
26	江苏睢宁农村商业银行股份有限公司岚山支行	徐州市睢宁县岚山镇府前街 12 号	88151020
27	江苏睢宁农村商业银行股份有限公司苏塘支行	徐州市睢宁县王集镇苏塘平楼村东西街北侧 195 号	88121021
28	江苏睢宁农村商业银行股份有限公司朱楼支行	徐州市睢宁县睢城街道朱楼街北侧 9 号	88131725
29	江苏睢宁农村商业银行股份有限公司庆安支行	徐州市睢宁县庆安镇匡桥村杨庄组东西大街南侧 24 号	88461035
30	江苏睢宁农村商业银行股份有限公司睢河支行	睢宁县睢城镇永安路 60 号格调壹品 45 号楼 1-101	88091688
31	江苏睢宁农村商业银行股份有限公司众鑫支行	徐州市睢宁县新市东街良元商城 15. 16. 17 室	88326116
32	江苏睢宁农村商业银行股份有限公司晋陵支行	徐州市睢宁县八一西路 86 号	88384500
33	江苏睢宁农村商业银行股份有限公司睢城镇支行	徐州市睢宁县人民东路 10 号	88385649
34	江苏睢宁农村商业银行股份有限公司大观园支行	江苏省徐州市睢宁县睢城街道红叶南路 118 号	88115567
35	江苏睢宁农村商业银行股份有限公司八一路支行	徐州市睢宁县八一东街 24-200 号	88321737
36	江苏睢宁农村商业银行股份有限公司双沟支行	徐州市睢宁县双沟镇双塔南路 1 号双塔花园 10-1-101	88161018
37	江苏睢宁农村商业银行股份有限公司李集支行	徐州市睢宁县李集镇府前路南、武昌路西 223 号	88281055
38	江苏睢宁农村商业银行股份有限公司丽晶支行	徐州市睢宁县睢河街道永安路 6 号 B-4 幢 1 单元 101 号	88125866

第七章 社会责任履行情况

2026 年上半年，睢宁农商银行坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入践行金融工作的政治性、人民性，扎实做好科技金融、绿色金融、普惠金融、养老金融、数字金融“五篇大文章”，将履行社会责任融入统一法人改革和经营发展全过程，力显地方金融机构担当。

（一）聚力实体赋能，厚植产业发展根基

重点领域信贷精准直达。紧扣国家做好金融“五篇大文章”战略部署，聚焦县域产业特色、重点客群、项目源头，锚定实体经济发展重点方向，持续优化信贷资源布局，强化对重点行业、核心产业的金融信贷支持，精准赋能地方实体经济高质量发展。上半年各项贷款净增 13.91 亿元，民营企业、制造业等重点领域

贷款同步增长。科技、绿色、普惠、养老、数字贷款分别为 14.95 亿元、2.59 亿元、122.28 亿元、0.27 亿元、2.07 亿元，增幅分别为 19.35%、30.1%、6.1%、524.97%、78.15%，精准助力产业升级与民生改善。**民营小微服务持续加码。**落地省级贴息政策产品，迭代安商贷 2.0、电商 E 贷、线上税贷等特色产品，并开展贷款让利活动。至 6 月末，对公贷款增速 20.6%，高于全省平均水平，为激发市场主体活力注入金融动力。**绿色金融扩面提速。**优先支持节能环保、清洁能源等领域，绿色金融较年初增 0.6 亿元、增幅 30.1%；养老金融、数字金融分别增长 524.97%、78.15%，“五篇大文章”协同推进，助力县域产业向高端化、智能化、绿色化转型。

（二）深耕普惠民生，延伸金融服务触角

电商生态金融迭代升级。聚焦沙集电商产业升级，持续升级“金融+电商+服务”生态圈，联动物流、仓储企业优化资金周转方案，推出电商 E 贷等专属产品，开展“电商 618”批量授信，助力电商企业向“线上线下融合、产销一体化”转型。**乡村振兴金融纵深推进。**上半年累放脱贫人口小额信贷 2.21 亿元，规模居全市第 1、全省第 3。开展“‘头雁’领航强村富农”批量授信，完成各村组干部授信动态调整。深入推进“三基协同”，通过“金融村官”带动“金融明白人”，推动“党建+金融+乡村振兴”融合发展。**普惠服务网络提质增效。**重点推进“四务融合”服务点建设，累计建成示范点 66 个，上半年新增 10 个，极大方便客户就近办理业务。完成服务点智能终端升级，新增人脸识别、语音辅助等适老化功能，让“15 分钟金融服务圈”惠及更广群众。

（三）践行社会责任，提升民生保障社会效能

民生金融保障坚实有力。持续做好民政、残联、教育等部门补贴代发工作，代理发放城乡居民社保资金占全县份额保持 60%，社会保障卡持卡量达 98.75 万张。上半年新增有效代发个人客户 5804 户，储蓄存款客户达 126 万户，覆盖全县 92%人口，实现养老、医疗等民生资金精准发放。**减费让利惠企利民。**上半年通过利率优惠、限时让利等活动，累计发放优惠利率贷款 16.39 亿元，为客户节约融资成本 5245 万元，惠及 4803 户市场主体。严格落实服务价格管理要求，持续减免账户服务、支付结算等费用，切实减轻小微企业和个体工商户经营负担。**公益守护与金融消保同行。**自 2020 年以来累计捐赠资金 400 万元，援建养老机构 10 个，积极参与乡村振兴、扶危济困等公益事业。常态化开展反诈反洗钱、3·15 消保宣传、“守住钱袋子”等主题宣传 10 余次。上半年联动公安保护性止付 201 名、冻结涉诈资金 339.17 万元，有力守护群众“钱袋子”。畅通消费者投诉渠道，切实维护金融消费者合法权益。

第八章 消费者权益保护情况

2026 年上半年，本行深入贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，在监管部门及联合银行的监督下，加强金融消费者权益保护工作部署，围绕“以提升消费者金融素养，增强金融安全意识，促进市场公平有序为目的”的工作目标，全力提升金融服务质量，防范化解金融风险。

1. 制度建设与组织架构。一是**落实制度执行。**全面落实包括消保审查、信息披露、适当性管理、可回溯管理、个人信息保护、投诉处理等“十一项机制”，确保制度体系覆盖监管要求，

推动制度要求与实际操作有效衔接。**二是细化履职责任。**本行对董事会、董事会下设消费者权益保护委员会及审计委员会、高级管理层的工作职责进行了规范，明确合规管理部为金融消费者权益保护工作职能部门，负责牵头金融消费者权益保护工作，负责产品和服务的设计开发、定价管理、营销推介及售后管理等业务环节，落实金融消费者权益保护的监管和内部规章要求。各支行、部负责在服务过程中加强金融消费者权益保护，主动提升服务意识和水平，及时化解各类纠纷、矛盾。

2. 消保工作开展与执行。**一是金融宣传普及。**为切实提升消费者金融素养及风险防范意识，分别组织开展以“清朗金融网络 守护安心消费”为主题的2026年“3·15”金融消费者权益保护教育宣传活动，以及以“守护金融权益 数智温暖民生”为主题的2026年“普及金融知识万里行”活动。普及基础金融产品和服务相关内容，同时，针对虚假网络金融营销、电信网络诈骗及个人信息泄露等风险加强提示，向金融消费者进行风险提示，引导消费者通过正规渠道选择金融产品，依法维护自身权益，履行金融知识普及宣传主体责任与担当。**二是消保知识宣教。**本行将消保培训纳入年度培训计划，组织开展消费者权益保护制度专题学习，重点学习消保工作职责、金融消费者八项基本权利、投诉处理规范、金融营销宣传行为及个人信息保护等内容，引导员工进一步树牢“以客户为中心”的服务理念和合规意识，推动全员消保知识和业务能力的提升。**三是投诉处理化解。**本行在营业网点、官方网站、移动客户端等显著位置公示接受消费者投诉的客服电话、通讯地址、电子邮箱、网址等渠道，明示投诉处理流程，不断完善投诉处理工作。2026年上半年，本行共收到客户

投诉 430 件，其中 12345 平台受理 187 件、省联合银行 96008 平台受理 32 件、国家金融监管局 12378 平台受理 211 件。投诉业务类别主要为信贷类业务，从投诉业务类别看，信贷业务居多，主要为贷款催收及房贷提前还款。从投诉地区分布看，主要集中在城区支行，主要为房贷消费者基数大，客户反映“预约等待周期长”“经理解释不到位”，房贷提前还款的诉求未能及时满足等原因引起的消费者投诉。本行接到投诉后第一时间与消费者联系，深挖投诉问题产生的原因，并及时向当事人回复处理情况、反馈处理意见，最大程度达到消费者满意。同时，本行按月梳理投诉台账和趋势变化，对高频问题、重点支行及重复投诉开展专题分析，推动条线部门落实首问负责、过程反馈、持续跟踪和闭环整改。

第九章 重要事项

一、重大人事调整

1. 董事变动情况：无。
2. 高级管理人员变动情况：无。

二、重大诉讼、仲裁事项

报告期内，本行无重大诉讼、仲裁事项。

三、报告期内本行重大资产收购、出售或处置事项

报告期内，本行打包处置债权本金余额合计 8457.39 万元（利息及费用以实际发生为准）。

四、重大合同及履行情况

1. 重大托管、承包、租赁事项：报告期内没有发生重大托管、承包、租赁事项。
2. 重大担保：报告期内本行不存在重大担保事项。

3. 委托理财：至 2026 年 6 月末，本行理财业务规模为 69054.74 万元，全部为代销兴银理财有限责任公司、南银理财有限责任公司、信银理财有限责任公司、苏银理财有限责任公司理财产品。

4. 其他重大合同（含担保等）及履行情况：报告期内本行各项业务合同履行情况正常，无重大合同纠纷发生。

五、本行及其董事、监事、高级管理人员在报告期内受行政处罚情况。

本行及其董事、监事、高级管理人员在报告期内未受到行政处罚。

六、其他重要事项

无。

第十章 其他提示

本报告登载本行官方网站。网址：www.jssnrcb.com。

附件：睢宁农商银行 2026 年上半年财务报表

江苏睢宁农村商业银行股份有限公司董事会

2026 年 8 月 31 日



江苏农商联合银行资产负债表

单位:江苏睢宁农村商业银行 月报 日期:2026-06-30 本币 单位:元

资 产	行次	年初余额	期末余额	负债及所有者权益	行次	年初余额	期末余额
资 产:				负 债:			
现金及存放中央银行款项	1	1,922,661,175.40	1,989,149,838.22	向中央银行借款	34	840,000,000.00	887,500,000.00
贵金属	2			联行存放款项	35	150,794.03	29,752.49
存放联行款项	3			同业及其他金融机构存放款	36	5,944,843.50	5,882,260.97
存放同业款项	4	387,101,782.90	577,151,395.12	拆入资金	37		
拆出资金	5			交易性金融负债	38		
交易性金融资产	6			衍生金融负债	39		
衍生金融资产	7			卖出回购金融资产款	40	5,726.03	5,726.03
买入返售金融资产	8		200,000,000.00	吸收存款	41	34,916,230,140.01	37,855,788,530.69
应收款项类金融资产	9			应付职工薪酬	42	94,454,230.12	45,612,058.40
应收利息	10			应交税费	43	42,087,977.16	49,410,012.38
应收股利	11			应付利息	44		
其他应收款	12	68,086,223.58	82,696,261.11	应付股利	45	5,478,291.82	5,213,664.88
发放贷款和垫款	13	21,685,270,679.39	23,004,549,958.48	其他应付款	46	48,422,912.49	52,146,435.56
可供出售金融资产	14			预计负债	47	1,661,299.71	4,326,666.57
其他债权投资	15	5,279,153,492.08	6,126,808,838.48	应付债券	48		
持有至到期投资	16			租赁负债	49	2,346,980.39	2,382,015.91
债权投资	17	8,881,168,690.76	9,433,535,580.09	持有待售负债	50		
其他权益工具投资	18	146,475,966.00	154,705,297.80	递延所得税负债	51		
长期股权投资	19			其他负债	52	4,092.08	3,860,354.30
投资性房地产	20			负债总计	53	35,956,787,287.34	38,912,157,478.18
固定资产	21	165,727,910.66	187,776,563.06	所有者权益:	54		
在建工程	22	26,341,361.63		实收资本(股本)	55	627,785,000.00	627,785,000.00
固定资产清理	23			其中:法人股股本	56	376,559,713.00	377,210,854.00
使用权资产	24	2,765,311.62	2,379,454.20	自然人股股本	57	251,225,287.00	250,574,146.00
无形资产	25	54,983,166.23	53,870,393.97	其他股本	58		
开发支出	26			资本公积	59	12,253,300.00	12,253,300.00
长期待摊费用	27	1,992,451.04	1,170,804.52	减:库存股	60		
抵债资产	28			其他综合收益	61	32,325,659.99	42,725,099.76
持有待售资产	29			盈余公积	62	1,283,816,715.09	1,383,628,023.75
递延所得税资产	30	470,928,377.68	520,574,271.94	一般风险准备	63	622,825,060.35	681,744,378.35
待处理财产损益	31			未分配利润	64	556,795,182.25	676,659,179.04
其他资产	32	2,634,983.05	2,583,802.09	其他权益工具	65		
				所有者权益合计	66	3,135,800,917.68	3,424,794,980.90
资产总计	33	39,095,291,572.02	42,336,952,459.08	负债及所有者权益总计	67	39,095,291,572.02	42,336,952,459.08

董事长:



处(科)长:



复核:

路岩

制表:

